



КЕНДО САВЕЗ СРБИЈЕ

ПРОГРАМ РАЗВОЈА КЕНДО-А У СРБИЈИ

2018 – 2021



Београд, мај 2017

Садржај	стр.
1. Увод	4
1.1 Кендо у Србији	
1.2 Шта је програм развоја кендо-а у Србији	
2. Основни правци програма развоја кендо-а	5
2.1 Мисија и визија	
2.2 Улога кендо-а у друштву	
2.3 Очекивани ефекти	
3. Изазови за реализацију програма развоја спорта	7
3.1 Распрострањеност и организованост кендо-а у Србији	
3.2 Финансирање кендо-а	
3.3 Технички ресурси - спортски објекти, опрема	
3.4 Здравствена заштита спортиста	
3.5 Учешће жена у кендо-у	
3.6 Анализа	
4. Стратешки оквир	10
4.1 Политика спорта	
4.2 Стратегија спорта	
4.3 Функционалне стратегије	
4.4 Оперативне и тактичке стратегије	
4.5 Функција светских стандарда	
4.6 Организација спорта по ЕКФ-у	
4.7 Официјелни систем такмичења у кендо-у	
4.8 Регионализација - основ функционалности	
5. Приоритети програма развоја кендо-а	13
5.1 Популаризација и медијско промовисање кендо-а	
5.2 Морални кодекс, спречавање насиља и недоличног понашања на спортским и другим манифестацијама	
5.3 Стручно-истраживачки рад у кендо-у	
5.4 Сарадња са другим институцијама	
5.5 Програми за перспективне спортисте	
5.6 Напредни програми тренинга	
5.7 Селекција и рад с репрезентацијом	
6. Људски ресурси	17
6.1 Тренери и стручњаци у спорту	
6.2 Судије	

- 6.3 Административни радници
- 6.4 Public relations
- 6.5 Волонтери

7. Организација великих међународних такмичења 20

8. Спровођење, праћење, вредновање и извештавање 21

- 8.1 Спровођење
- 8.2 Праћење
- 8.3 Оцењивање
- 8.4 Извештавање

9. Акциони план 22

10. Завршне одредбе 24

1.1 Кендо у Србији

Модеран кендо је традиционална борилачка вештина која пружа савршен склад између вештине и елемената спортског такмичења, може се назвати уметношћу јапанског мачевања и у буквалном преводу значи "Пут мача" ("кен" - мач, "до" – пут). Кендо је вештина се равноправно баве оба пола без обзира на старосну доб, развијајући сигурност и поверење, ментални и физички баланс и поштовање. У кендоу се наглашава напредак, психички и карактерни развој кендоке и непрестана тежња ка напредовању у вештини.

На међународној сцени, кендо представља, промовише и унапређује Светска кендо федерација (International kendo federation, у даљем тексту скраћено ИКФ) која је основана од Свејапанске Кендо Федерације (Zen Nihon Kendo Renmei – ZNKR) и у чијем је саставу и Европска кендо федерација (European Kendo Federation – ЕКФ). Кендо је централизовано организована борилачка вештина. За разлику од осталих борилачких вештина, где је после смрти оснивача дошло до цепања система на неколико или више ученика, који су сваки за себе тврдили да су аутентични наследници, кендо је по структури организације и по мајсторским кадровима централизован.

Кендо има традицију преко тридесет пет година у Србији. Стрпљивим, истрајним и специфичним начином рада љубитељи кендо-а и ентузијаста су изградили организациони систем који је сада институционализован кроз Кендо савез Србије (у даљем тексту КСС). КСС је препознат и признат као грански савез од посебног интереса за развој кендо-а у Србији и као такав је инкорпориран у систем српског спорта, те се и делом финансира из Буџета Републике Србије.

Кендо савез Србије има шеснаест чланова. Петнаест кендо клубова и један Иаидо клуб. Кендо клубове можете наћи у Београду, Новом Саду, Крагујевцу, Нишу, Шапцу, Младеновцу, Вршцу и Параћину, а Иаидо клуб се налази у Београду.

“Кендо савез Србије жели да дух спорта приближи људима свих генерација и подстакне их ка неговању духа и тела”

Данас КСС представља успешан, организован, препознат и признат савез како у иностранству тако и у Србији.

1.2 Шта је програм развоја кендо-а у Србији

Програм развоја кендо-а у Србији у одређеном временском периоду представља документ којим се утврђују поступци и дефинишу приоритети како би се остварили циљеви који ће кендо учинити развијенијим и квалитетнијим у период од четири наредне године (2018.-2021.) у односу на предходни период тј. затечено стање. То је заправо врло кратак период у којем је тешко остварити драстичне позитивне помаке и значајније промене постојећег стања али би у том периоду требало донијети одговарајуће одлуке, зацртати смернице, те подузети мере и поступке који би дугорочно осигурали напредак у готово свим

елементима који обиљежавају кендо као спорт и као вештину у Србији.

На ниво развијености неког спорта (у нашем случају кендо-а) може се гледати на више начина. У основи се под развијеношћу спорта подразумевају мерљиве вредности као што су број клубова и спортиста укупно, заступљеност тог спорта у различитим територијалним јединицама, број спортских објеката прилагођених овом спорту, број спортских стручњака (тренера, судија), број такмичења у календару националног гранског савеза, нивои такмичења, затим број наступа спортиста на међународним такмичењима, Европским и светским првенствима.

У квантитативне параметре развоја треба убројити заступљеност свих узрастних категорија, као и што равномернију заступљеност оба пола у спорту. Развијеност се такође може проценити на темељу квалитативних показатеља као што су правна уређеност националног гранског савеза, динамика активности у ширем смислу, повезаност с образовним системом, динамика и континуитет школовања и обуке стручних профила (тренери, судије), успешност комуникације с медијима, комуникација са међународним субјектима (ИКФ и ЕКФ), присутност наших представника у међународним организацијама (одбори, комисије), подела информација, логистика, општи спортски стандард основних организационих јединица (клубови), те посебно стандард врхунских спортиста.

Унапредити кендо као спортску активност значи, поједностављено речено, подићи квалитет тог спорта у свим његовим аспектима. У ужем смислу се овде мисли на спортске резултате националне репрезентације. Пораст спортских резултата може се мерити коначним дометом највиших остварења (прва места, медаље, пласмани на такмичењима...) појединаца и екипа, као и бројем различитих појединаца или екипа које остварују високе резултате на међународном нивоу.

У неку руку се и повећање развојних параметара може сматрати напретком, али није нужно да повећање обима активности у кендоу и повећање масовности, што сматрамо елементима развоја, доведе сразмерно и до повећања спортских резултата, али ће свакако побољшати одабир, квалитет рада и утабати пут напредку.

2. Основни правци програма развоја кендо-а

2.1 Мисија и визија

“Кендо је вештина изградње људског карактера кроз усавршавање вештине мачевања”

Наша мотивација и циљеви за рад у КСС-у су ширење културе и спортског духа, поштовања према другима, развијање и неговање другарства, солидарности, високих моралних вредности, добре воље, промоција спорта, спортских и рекреативних активности и промоција здравог начина живота, као и едукативно васпитог карактера борилачких вештина.

Верујемо да је кључ квалитетног кендо-а јака основа и добар став, љубазност, посвећеност, упорност и тимски дух у сали и ван ње.

Вођени јасном визијом и мисијом настојаћемо да испунимо наш циљ, а то је да из добро организоване и стручно вођене кендо базе сопствени потенцијал

преточимо у врхунске спортисте који ће своју вредност показати у националним и међународним оквирима. Даћемо све од себе да у времену које је пред нама, по традиционалним вредностима које кендо носи и које су оставиле генерације кендока у свету и Србији, створимо нову и лепшу будућност српског кендо-а.

2.2 Улога кендо-а у друштву

Спорт има кључну улогу у сваком друштву кроз допринос социјалној кохезији, превазилажењу предрасуда, повећању позитивног утицаја на јавно мњење и ширење етичких и општих принципа који се кроз њега преносе. Спорт је и једна од покретачких снага и изузетно је важан за савремени свет који се брзо мења и који карактерише тежња да се створе здрави и квалитетни услови живота.

Улога кендо-а као спортске дисциплине је стварање система спорта на територији Србије у коме ће свако имати право да се бави овом вештином, са циљем развоја своје личности, одржавања доброг здравља, побољшања физичких способности, бољег и сврсисходнијег коришћења слободног времена, унапређења квалитета живота и постизања врхунских спортских резултата.

Сврха бављења кендоом по ЗНКР је:

- уобличити ум и тело
- развити снагу духа
- кроз правилно и доследно вежбање тежити побољшању у кендо-у
- ценити учтивост и част
- односити се према другима са искреношћу
- до краја живота стремити сопственом усавршавању
- волети своју земљу и друштво, допринети развоју културе, промовисати мир и просперитет међу људима.

2.3 Очекивани ефекти

- увећање броја популације до 18 година која се бави кендо-ом до 30%,
- повећање броја клубова до 25%,
- повећање броја жена које се баве кендо-ом до 20%,
- повећање броја особа са инвалидитетом која ће се укључити у активности КСС,
- повећање броја освојених одличја на међународном нивоу за 25%,
- побољшање квалитета организације такмичења у Србији,
- увећање броја инструктора који су освојили неки од виших рангова до 50%,
- увећање броја учесника на летњим камповима до 40%,
- увећање броја школованих и квалификованих стручњака за кендо до 20% и њихово ангажовање у раду,
- популаризација кендо-а међу грађанима и омасовљавање учешћа на кендо манифестацијама
- унапређење здравствене заштите свих који се баве кендо-ом
- побољшање информисања јавности о свим кендо догађајима и интензивније промовисање бављењем кендо-ом у јавним гласилима
- повећање броја волонтера укључених у рад и активности КСС за 30%,

- активна улога КСС у акцијама и манифестацијама Републике Србије на превенцији и спречавању недолучног понашања на спортским и другим манифестацијама у земљи.

3. Изазови за реализацију програма развоја спорта

3.1 Распрострањеност и организованост кендо-а у Србији

Кендо савез Србије има шеснаест чланова. Петнаест кендо клубова и један Иаидо клуб. Кендо клубове можете наћи у Београду (пет клубова), Новом Саду (два клуба), Крагујевцу (два клуба), Нишу (два клуба), Шапцу (један клуб), Вршцу (један клуб), Параћину (један клуб) и Младеновцу (један клуб), а Иаидо клуб се налази у Београду.

Кендо вештина није равномерно развијена у целој територији Србије. Разлози су вишеструки али свакако да је недостатак високих мајсторских звања, недостатак кендо опреме, менталитет људи и лош материјални статус који је у доминантан као разлог.

Кендо савез Србије је у многим сегментима ту ситуацију знатно и позитивно променио. Помагањем организације једног од највећих такмичења у Европи „Трофеј Београда“, самим тим и полагање за висока мајсторска звања је знатно повећао број мајстора у Србији. У прошлости је JICA (Japan International Cooperation Agency - Агенција са сарадњу са владом Јапана) помогла са неколико донација кендо опрема. Свакако и даље највећи проблем у планском развоју и ширењу кендо вештине има мали број опрема за кендо нарочито дечијих што је проузроковано лошом материјалном ситуацијом нарочито ван Београда.

3.2 Финансирање кендо-а

КСС се по „Правилнику о надлежним националним спортским савезима за спортске гране из области спорта у Републици Србији“ је категорисан као Неолимпијски спорт (Sport Accord). Кендо као спорт се по „Правилнику о спортским гранама и областима спорта у Републици Србији и спортским дисциплинама у оквиру спортских грана и области спорта“ налази у четвртој категорији спортова тако да КСС има ограничене ресурсе, а често има и веома уску могућност за приходовање.

Изазови у финансирању спорта су вишеструки: девастирана економија и пад стандарда; неадекватна или недостајућа спортска инфраструктура; финансијски слабе јединице локалних самоуправа; ограничења у спонзорству.

У пракси се као посебан проблем појавило одсуство јасних критеријума и процедура за финансирање програма у многим јединицама локалне самоуправе, који је додатно усложњен одсуством адекватне контроле утрошка одобрених средстава и ефеката реализације програма, што посебно погађа кендо клубове понаособ.

У оквиру такмичарског спорта повлашћен положај појединих спортова иако не постоје одговарајући повратни ефекти, док спортови који имају повратни ефекат (пре свега успехе на међународном плану) не добијају адекватну сатисфакцију.

КСС се од стране МОС-а директно финансира:

- редовним програмом националних спортских савеза (Грански спортски савези преко којих се остварује општи интерес у области спорта);
- организацију спортских кампова за перспективне спортисте;
- стипендије за врхунске спортисте;

3.3 Технички ресурси - спортски објекти, опрема

Један од највећих проблема за развој кендо-а је и релативно скупа опрема за коју не постоји ни један официјални увозник у Србији па је клубови не могу набавити и платити преко својих буџета а да немају велике трошкове царине и пореза. Други проблем који се тиче опреме је и набавка опреме за децу (јуниоре), јер ако родитељи набаве скупу опрему за своје дете оно је за годину и две прерасте па родитељи долазе у ситуацију да морају издвојити значајна средства за куповину нове опреме, што директно утиче на број јуниора по клубовима. Овај проблем клубови најчешће решавају тако што поседују пар опрема које позајмљују својим члановима.

Објекти у којима раде клубови КСС, често нису адекватни по питању техничке опремљености, пространости, проветрености, хигијене и осталих пратећих услова за нормално функционисање. Недостатак адекватног тренажног простора и услова за рад представља највећи проблем за развој кендо-а самим тим проблем за стварање врхунских спортиста у кендо-у .

3.4 Здравствена заштита спортиста

Законом о спорту прописује се утврђивање опште и посебне здравствене способности за обављање спортских активности односно делатности. Способност процењује надлежна здравствена установа. КСС редовно скреће пажњу клубовима да сви њихови чланови морају да имају утврђену општу или по потреби посебну здравствену способност, што се на такмичењима и проверава код свих такмичара. На свим такмичењима под надлежношћу КСС је ангажован дежурни лекар што и предвиђа Закон о спорту.

КСС редовно сарађује са Анти допинг агенцијом.

Почетком године оформљена Здравствена комисија КСС која ће се у будућности бавити са пословима у вези здравствене заштита спортиста.

3.5 Учешће жена у кендо-у

Свакако је приметно мање учешће жена у спорту уопште. Кључни проблеми су недовољна афирмација женског аматерског спорта, као и мањак жена на позицијама одлучивања у овој области.

Учешће жена у кендоу није задовољавајуће што се тиче масовности, мање од 25% жена од укупног броја особа које вежбају кендо се бави рекреативно или такмичарски кендо-ом.

КСС се активно бави против дискриминације жена у спорту. Сегменат који је од изузетног значаја, а веома често занемариван у претходном периоду свакако је и учешће жена у руководећим структурама спортских организација и клубова. У својим телима КСС има обавезно учешће жена, два клуба у Србији воде жене. У организацији такмичења се посебно води рачуна о женским категоријама, а од 2012-те се организује први пут и екипна категорија жена на Екипном првенству Србије. Што се тиче успеха на Европским првенствима у сениорским категоријама можемо рећи да жене имају више успеха него мушкарци, тј. 2016-те је освојено друго место у екипној женској категорији а 2012-те треће место у индивидуалној женској категорији. Од 2015 до 2017 је у Србији Хитоми Кумон женски сенсеи из Јапана са високим звањем шести дан која води као консултант КСС женске и јуниорске селекције.

Устаљено је мишљење да је кендо „мушки спорт“, мада познаваоци кендо-а знају да физичке способности нису пресудне у борби. У кендо-у постоји могућност да у неким мешовитим категоријама се сусретну у борби жена и мушкарац где жена неретко излази као победник те констатација да је кендо „мушки спорт“ не важи.

Масовно бављење спортом, који не мора бити увек и врхунски, предуслов је, поред низа других, за физички и ментално здраво становништво. Жене које чине половину популације, треба да буду рамноправне и селективно најшире укључене у спорт и спортске активности, водећи рачуна о свим њеним специфичностима.

КСС ће континуирано радити на афирмацији женског кендо-а и на доследној примени свих позитивних закона о родној равноправности жена у спорту и жена уопште.

3.6 Анализа

<p>I Шта су објективне предности - позитивне ствари које функционишу како треба.</p> <ul style="list-style-type: none"> • повољан географски положај наше земље и услови за развој кендо-а; • задовољавајући број спортских објеката које користе клубови у Србији; • постојање КСС-а као националног гранског савеза из области кендоа; • релативно добра кадровска решења у спортским организацијама (спортски стручњаци); • задовољавајућа усклађеност, такмичарског и рекреативног кендо-а; • континуирано улагање КСС-а у набавку спортске опреме и реквизите; • КСС организује најмање једном годишње семинаре са страним мајсторима са високим звањима у кендо-у; • КСС организује најмање једном годишње јуниорски камп; • КСС пример добре праксе у системским спортско-рекреативним програмима; 	<p>II Шта су слабости – које треба поправити или на њима радити.</p> <ul style="list-style-type: none"> • недостатак опреме и релативно тежак пут за набавку опрема посебно опрема за јуниоре; • едукација и повећање броја спортских стручњака (тренера, судија); • недостатак стручњака из област и физичке културе у клубовима; • слабија медијска пропраћеност ; • не постоји ажурирана база података за праћење спортских резултата; • недовољна заступљеност жена у спорту; • мали број јуниора у клубовима; • мали број волонтера на кендо манифестацијама;
--	--

<ul style="list-style-type: none"> • спортска традиција • КСС као пример борбе дискриминације према женама • постизање добрих резултата на међународном нивоу и константни напредак 	
<p>III Могућности за остварење предлога - које треба искористити.</p> <ul style="list-style-type: none"> • већи број пројеката у партнерству са надлежним локалним спортским савезима; • конкурисање за пројекте при Министарству омладине и спорта; • унапређење приватне финансијске подршке спорту, укључујући и сопствени приход организација у области спорта; • Медијска промоција спорта. 	<p>IV Опасности - које треба избегавати или разматрати.</p> <ul style="list-style-type: none"> • економска криза у земљи • пад наталитета; • алтернативни видови забаве и негативне друштвене тенденције; • велика законска администрација и одговорност која се захтева од волонтера у спорту;

4. Стратешки оквир

Процесу израде националне стратегије развоја кендо вештине предходила је ситуациона анализа интерних и екстерних фактора и околности у којима ће се Програм развоја кендо-а у Србији реализовати као услови које је неопходно испунити за њену реализацију. Екстерни фактори дефинишу развој кендо-а на светском нивоу и његову интеракцију у глобалним светским оквирима. Интерни фактори односе се на националне оквире развоја спорта у Србији и узајамну интеракцију.

Први део овог четворогодишњег циклуса је изузетно важан због чињенице да нас очекује Европско првенство 2019. године које ће се одржати у Београду.

У понуђеном материјалу нећемо се бавити детаљном разрадом оперативних и тактичких стратегија. Они ће се дефинисати у периоду који следи, зависно од околности.

4.1 Политика спорта

Политика спорта је највиши облик његове стратегије где се постижу и задовољавају највиши друштвени интереси. Да би политика спорта имала смисао мора у себи носити дух спорта, мисију, визију и општепризнате хумане циљеве. У спорту, држава мора, уколико је озбиљна, да изгради сопствену политику која мора да нађе одговоре и понуди решења на сва питања.

Политика гранског савеза (КСС) мора бити саставни део државне политике спорта. Са великим задовољством и оптимизмом ми овим програмом постављамо темељ развоја кендо спорта у Србији и с правом очекујемо пуну помоћ државе.

4.2 Стратегија спорта

Стратегија спорта се односи на систем у целини и представља основни правац

развоја спорта. Стратегија у зависности од политике спорта прецизира начин реализовања постављених циљева. Стратегија спорта састоји се из низа функционалних стратегија које дефинишу и третирају проблематику сегмената.

4.3 Функционалне стратегије

Функционалне стратегије представљају подсистеме (сегменте) глобалне стратегије. Пример функционалних стратегија у спорту односи се на:

- организованост и административни рад,
- организацију и реализацију стручног рада,
- селекцију и припреме спортиста,
- такмичарски систем,
- финансије и маркетинг
- развој људских ресурса,
- public relations (PR), и др.

Наш стратешки оквир је комплементаран у делу који се тиче националних гранских савеза, Закона о спорту и важећих подзаконских аката и докумената Министарства омладине и спорта. Функционалне стратегије дефинишу и прате њихову реализацију највиши органи КСС.

4.4 Оперативне и тактичке стратегије

Оперативне и тактичке стратегије решавају непосредне задатке на основу егзактних и реалних процена. То је способност избора и употребе најпогоднијих средстава и поступака, где се на најрационалнији начин постиже циљ. За постизање коначног циља неопходно је поштовати прописане стручне стандарде и норме. Дефинисање ових стратешких задатака биће пажљиво и стручно обрађено, као и адекватан одабир кадрова за реализацију. Оперативне и тактичке стратегије реализују стручна тела, комисије и појединци КСС.

4.5 Функција светских стандарда

Да бисмо реализовали наш циљ, мисију, визију и развили дух спорта морамо се ослонити на међународне стандарде који су обавезујући за све који желе бити део глобалних светских интеграција и токова. За израду овог Програма морамо у потпуности поштовати основна начела и стручне стандарде:

- у оквиру спортске гране: ИКФ, ЕКФ;
- у оквиру глобалног спорта: SPORTACCOR;
- по питању допинга у спорту: WADA;

Према Европском кодексу спортске етике и Европској спортској повељи, спорт у основи мора бити:

- доступан свима под једнаким условима
- хуман
- слободан и добровољан
- здрав и сигуран (безбедан)

- фер, толерантан, етички прихватљив и усмерен ка пуном остваривању личности
- у складу са привредном средином и друштвеним окружењем
- независан од злоупотреба у политичке, комерцијалне и финансијске сврхе, односно циљева који су супротни спортском духу.

Спортски дух је суштинска вредност спорта и карактерише га:

- етика
- фер плеј
- здравље
- изузетна достигнућа
- карактер и образовање
- радост и забава
- тимски рад
- посвећеност, поштовање правила и закона, поштовање себе и других
- храброст, заједница, солидарност

Спорт је саставни део културе сваког друштва и од свих актера очекује се минимум етичког поштовања!

4.6 Организација кендоа по ЕКФ-у



4.7 Официјелни систем такмичења у кендо-у

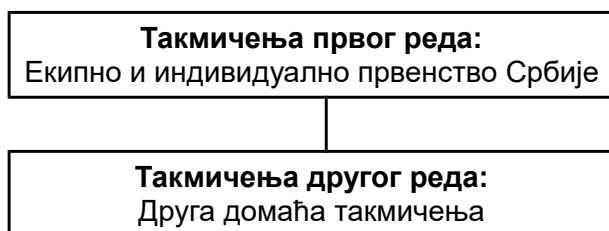
Рангови такмичења на којима такмичари КСС добијају бодове за формирање ранг листе на основи које се врши одабир за шири списак Репрезентације у свим категоријама по Правилнику о бодовању КСС су:

- међународна такмичења
- домаћа такмичења 1. реда – такмичења где је КСС директан организатор индивидуално и Екипно првенство Србије
- домаћа такмичења 2. реда – такмичења која организују чланови КСС а где је КСС индиректан организатор

МЕЂУНАРОДНА ТАКМИЧЕЊА:



ДОМАЋА ТАКМИЧЕЊА:



4.8 Регионализација - основ функционалности

Ради растеређења система такмичења у плану је реорганизација где ће се Државно првенство састојати од квалификационих такмичења (такмичења другог реда) у три региона (зоне) :

- зона уже Србије(јужно од Београда)
- зона Београд
- зона Војводина

Они такмичари који се пласирају у горњи део табеле ће учествовати на Државном првенству (такмичења првог реда). Зоне су одређене на основу броја клубова у одређеним регионалним целинама у Србији.

5. Приоритети програма развоја кендо-а

5.1 Популаризација и медијско промовисање кендо-а

Пласирање информација о кендо-у, било да се ради о представљању спортиста и њихових резултата (што је за ширу јавност најзанимљивије), односно ширење информација у целини (савез, клубови, такмичења) мора постати неизбежан и

неопходан део сваке активности у кендо-у.

Није неопходно да се излази само с добрим резултатима и похвалама, јавност је гладна свих информација, а познавајући снагу и сугестивност медија, добро осмишљеном кампањом у релативно кратком року могла би се у значајној мери изокренути садашње интересовање о кендо-у.

Излазак из релативне анонимности је неопходан (а и остварив) пут којим се на индиректан начин може утицати на развој и квалитет саме вештине.

Спорт лакше привлачи младе ако је популаран. Отварање нових клубова, омасовљење и стварање атмосфере престижа су потребне за мотивацију младих, много је једноставније ако се за кендо зна.

Млади спортиста ће с много више ентузијазма грабити према спортском резултату ако буде свестан да ће се за то знати и да ће његова победа бити забележена у медијима.

Познати спорт ће лакше привући спонзоре, донаторе, утицајне особе које могу позитивно утицати на његов развој и напредовање.

Да би неки спорт постао познатији, нужна је његова континуирана присутност у медијима, па због тога треба припремити агресивну кампању којом ће се повећати количина информација о кендо-у уопште, те посебно о Репрезентацији, њеним плановима, наступима и постигнућима.

Елементи те кампање свакако би требали бити:

- редовне најаве свих кендо догађаја у Србији и редовно извештавање
- редовне најаве свих међународних кендо догађаја на којима наступају кендоке из Србије и и редовно извештавање
- праћење активности савеза, клубова, истакнутих појединаца
- објављивање коментара разних активности (одласци на припреме, тренерски и судијски семинари, оснивање нових клубова, ...)
- повремено извештавање о новостима и занимљивостима из светског мачевања и у случајевима који не погађају само кендо у Србији (нови челни људи међународних организација, новости у правилима, репортаже и интервјуи са познатим кендокама,...)
- сазивање конференција за штампу поводом организације значајнијих манифестација или одласка репрезентације на важнија такмичења
- повезивање с појединим новинарима ради осигурања континуитета пласмана информација и проширити број медијских кућа које нас покривају.
- интернет постаје све релевантнији медиј, па га треба уклопити у циљане промотивне активности. Веб странице савеза и клубова требају се редовно ажурирати. Фацебоок и сличне друштвене мреже су такође важне, готово незаобилазне, али нису довољне јер су превише популистичке, а понекад с врло вулгаризираним и приземним садржајима, што квари слику.
- још увек је најефикаснији медиј телевизија. У овом случају би требало презентовати само квалитетно организирана такмичења, путем репортажа, а велик успех било би постизање неког директног преноса. Репортаже о истакнутим појединцима су најбоља прилика за телевизијско представљање. Велики резултат постигло би укључивање кендо-а или неког појединца у рекламни програм јер је кендо сам по себи довољно атрактиван, па би се паметно осмишљеним сценаријем могли постићи врло корисни ефекти.

Овакав приступ агресивне медијске кампање захтева формирање специјализованог тима, прилично ентузијазма и уложеног времена, добре воље спортиста, али је незамењив у процесу повећања популарности кендоа и његовог изласка из анонимности. Наравно да би врхунски међународни резултати знатно олакшали овај задатак.

5.4 Морални кодекс, спречавање насиља и недоличног понашања на спортским и другим манифестацијама, превенција развоја деликвенције

Кодекс понашања у борилачким спортовима је систем социјалних вештина посвећених живљењу у миру и доброј вољи. У кендоу је овакав кодекс уграђен у саму вештину и постао је као такав део самих правила такмичења.

Успостављањем стриктних правила понашања, кендоке су у могућности да учествују у високо квалитетном тренингу у готово свакој земљи света, сто омогућава да кендоке могу вежбати пуном снагом с минималном или никаквом могућношћу повреде.

КСС ће у складу са основним начелима кендо-а у ИКФ, ЕКФ, организацији и начелима МОС-а и ССС, дефинисати и усвојити следећа документа:

- Морални кодекс за све учеснике у активностима КСС,
- Правилник о спречавању негативних појава у којима учествују њени чланови као и у другим акцијама широког спектра које организују државне институције.

5.5 Стручно-истраживачки рад у кендо-у

У складу са Законом о спорту Републике Србије КСС ће посебну пажњу посветити школовању, перманентној едукацији и лиценцирању кадрова и научно-истраживачком раду у кендо-у.

За реализацију ових задатака користићемо следеће институције:

- за школовање кадрова користићемо образовне институције Србије,
- за перманентну едукацију кадрова користићемо поред образовних институција још и ресурсе КСС, ЕКФ, ИКФ
- за лиценцирање кадрова користићемо образовне институције и стручне кадрове КСС,
- за реализацију научно-истраживачког рада биће ангажовани стручни експерти образовних институција.

5.6 Сарадња са другим институцијама

КСС ће интензивирати сарадњу са институцијама, организацијама и персоналиним ауторитетима у свим сегментима свога рада.

Посебно ће се сарадња реализовати на: интернационалном и националном плану.

Интернационална сарадња обухвата:

- сарадња у оквиру спортско-дипломатских активности са ЕКФ и ИКФ,
- сарадња са националним федерацијама на размени знања и искустава у организацији стручних семинара и кампова,
- сарадња са националним федерацијама и клубовима у реализацији заједничких интернационалних и прекограничних пројеката.

Сарадња у националним оквирима обухватиће:

- сарадњу са националним спортским институцијама задуженим за делатности у спорту: МОС, ССС, Завод за спорт и медицину спорта, АДАС,
- сарадњу са националним гранским савезима у области спорта,
- сарадњу са образовним институцијама на едукацији и образовању кендо кадрова,
- сарадњу са кендо клубовима на успостављању боље сарадње и реализацији заједничких пројеката,
- сарадња са локалним спортским савезима на реализацији заједничких пројеката који промовишу позитивну улогу спорта ,
- сарадња са локалним и националним медијским кућама у циљу адекватне промоције активности КСС,
- сарадња са специјализованим маркетиншким и менаџментским агенцијама на професионалној реализацији активности и акција КСС
- сарадња са Савезом за школски спорт.

5.7 Програми за перспективне спортисте

Спортисти који су након првобитне селекције укључени у тренажни процес и након тога с одређеном динамиком која би требала бити индивидуална колико је то могуће, уведени у систем такмичења, након неког времена ће показати до које мере је њихов одабир био оправдан.

Ово се не односи само на конкретне спортске резултате, за то ће требати више времена, али по свом приступу, радним навикама, дисциплини, исказаној амбицији, вољи за напредовањем могу се издвојити кандидати који највише обећавају.

Такве спортисте можемо прогласити перспективнима, па их треба (ипак с дозом одређене резерве) укључити у програм такмичења. Пожељна доб за ову фазу би била 13-14 година, дакле доб коју у нашој узрасној хијерархији називамо млађим кадетима.

Период у којем оцењујемо перспективност неког кандидата могао би се проширити и до 16. године. У тој доби већ очекујемо прве добре резултате на такмичењима у јуниорској конкуренцији.

Спортисте који почну на јуниорским такмичењима постизати високе резултате треба пребацити у виши ниво са квалитетнијим условима за тренинг.

5.8 Напредни програми тренинга

У овим програмима ће се кендокама понудити најквалитетнији услови за тренинг и такмичења, што ће за њих истовремено представљати највеће искушење.

Тренинзи и такмичења ће захтевати јако много времена, напрезања и вероватно доста одрицања у сфери приватног живота. Могуће је да у овој фази дође до највећег осипања чланства, али то је ризик који се не може избећи. Кендоке у напредном програму су већ дубоко укључени у наступе националне репрезентације и њихова спортска каријера се већ дефинише, уколико не дође до непредвиђених околности.

У овој фази потребно је састављати индивидуалне програме.

5.9 Селекција и рад с репрезентацијом

Као што је раније речено, кендоке које се пробију до напредних програма већ су чланови националне репрезентације, а рад на нивоу репрезентације за њих представља колико привилегију, толико и одговорност.

Рад стручног тима око репрезентације (Техничка комисија КСС, селектор, национални тренери, итд.) битно је сложенији од самог рада с појединим спортистом. Овде се осим елементарног тренинга и бриге око здравственог и социјалног статуса спортисте као појединца, треба водити рачуна о целој лепези обавеза које су усмерене на целу екипу у одређеној категорији. Наравно, у оним оквирима с колико екипа се располаже и колико се категорија покрива.

Те обавезе се односе на програме и планове припрема и наступа, изучавање календара такмичења, процену форме појединаца, одабир појединаца и екипа за поједина такмичења – припремна, контролна и циљана, извештавање, комуникацију с клубовима репрезентативаца и њиховим матичним тренерима, комуникацију с администрацијом КСС ради осигурања неопходних ресурса за реализацију програма.

6. Људски ресурси

За успешно спровођење поступака који би требали допринети развоју и унапређењу кендо-а у Србији потребни су квалитетни, искусни и добро мотивисани кадрови који ће на себе преузети тежину овог посла и то најчешће као волонтери.

Не постоји план и програм који ће само прихватањем његових претпоставки довести до жељеног резултата.

Осим што је важно да извршитељи појединих задатака истрају у реализацији зацртаних планова, морају бити спремни на тимски рад ради квалитетније обраде проблематике и избегавања опасности да се поједини послови дуплирају или понављају, што би непотребно исцрпљивало очекивано и овако скромне ресурсе.

Мора се направити јасна хијерархија којом ће руководити Управни одбор КСС као највише тело у управљању нарочито зато што је напредак кендо-а осетљива и неопходна материја.

6.1 Тренери и стручњаци у спорту

Тренери су најбитнији део стручне кадровске структуре јер директно управљају процесима обучавања, тренирања и учествовања на такмичењима, а то представља основну делатност сваког спорта.

Тренери морају да испуњавају услове дефинисане Законом о спорту у смислу њихове формалне едукације, па је у том смислу неопходно подржавати процесе школовања како би се број квалифицираних тренера непрекидно обнављао и повећавао и досегао потребан број за задовољавање потреба популације кендока.

У спортском смислу што се самог познавања вештине тиче звања су строго дефинисана правилницима ЕКФ-а којима се КСС морао прилагодити. Порастом броја носиоца високих звања, полагања се полако селе у Србију и постају делимично независна од ЕКФ-а опет поштујући постојећа правила.

Нарочито је важан и процес усавршавања како би се повећало искуство и знање а самим тим и спортски резултат. Школовање мора бити спроведено према стандардима домаћих образовних установа како би имало законски легитимитет, а усавршавање се може спроводити на разне начине – међународним и домаћим семинарима, гостовањима реномираних стручњака, анализама такмичења и сл.

Тренерима је у појединим ситуацијама и фазама припреме спортиста пожељно по потреби придружити и стручњаке других профила: лекаре, физиотерапеуте, психологе... Овакав модел тимског рада нарочито је важан у раду с репрезентацијом (националним селекцијама).

Покушаји довођења тренера из иностранства на дужи временски период, којих је у Србији било, показали су се промашенима јер нису довели до очекиваних резултата на дуге стазе, иако је кендо као вештина доживео својеврстан напредак у квалитету.

За то можемо навести неколико разлога:

- тренери из иностранства су довођени стихијски и добијали су неодговарајуће задатке а често и одрешене руке што се није показало као ефикасно
- постојећи квалитетни такмичари адекватно су „покривени“ својим домаћим тренерима према чијим програмима уредно напредују
- остали такмичари немају потребан ниво да би били у третману прескупих иностраних тренера који им и не обезбеђују значајан напредак
- страни тренери су у правилу двоструко скупљих од домаћих, а оптерећивали су ресурсе, што је блокирало многе планове и програме КСС-а
- неки од иностраних тренера су се због свог великог ауторитета мешали у политику савеза и клубова што је нарушило односе и стварало проблеме.
- ограничено кретање самих тренера па смо добили несразмеран пораст квалитета кендо-а у Србији
- није постигнут препознатљив напредак, посебно не на међународном плану

Добра страна довођења иностраних тренера је добијање на важности кендо-а у Србији и иностранству, стварање добрих конекција, делимичан пораст квалитета вештине, али ту не треба искључити огроман утицај домаћих тренера и других кадрова.

КСС још увек тражи модел како би сарадња са страним тренерима на дужи временски период била корисна и ефикасна у сваком смислу, на обострано задовољство.

6.2 Судије

Судије су важан и незамењив део структуре сваког спорта, а с обзиром на сложеност правила кендо-а судије не представљају једноставне евидентичаре погодака, већ самостално воде борбу и својим одлукама директно утичу на резултат. Због тога је процес обуке и избора судија дуготрајан (неопходно је искуство) и треба га спроводити системски.

КСС је усвојио правила ко у односу на звање које носи у кендо-у и искуство може бити судија и која такмичења и са које позиције може да суди. Прву фазу формирања судије је потребно спровести у самим клубовима, где од самог почетка младе кендоке треба припремати и обучавати да уз редован тренинг савладавају и суђење. У свим етапама важно је да кандидати за судије остваре континуитет суђења неслужбених или мање важних борби јер се кроз то искуство (по могућности уз менторство искусних судија) стиче незамјенлива рутина и сигурност која ће формирати квалитетног суца.

Потребно је учесталије радити на едукацији за судије организовањем судијских семинара и повременим одласцима у иностранство.

На важнијим домаћим и међународним такмичењима које КСС организује неретко се ангажују стране судије чије искуство нам је непроцењиво за обуку домаћих судија.

Континуитет формирања судија представљају национални приоритет и изузетно важан задатак у изградњи домаћег система такмичења, тим пре што је за вођење такмичења у кендо-у потребан релативно велики број судија.

6.3 Административни радници

У савременом друштву функционирање спорта све се више ослања на економске, правне, маркетиншке и промотивне активности које су прописане по законима пословања и тржишта. Административно управљање спортским удружењима (клуб или савез) постаје тиме сложеније, одговорније, а све је више оптерећено и мноштвом (често непотребних и сувишних), али законима утврђених одредби. Таква ситуација намеће потребу (а тиме се отвара и пословна шанса одређеним образовним институцијама) да се спортски радници посебно школују, па се јављају разни облици курсева, па чак и студија „спортског манаџмента“ и сличних профила. Мноштво прописа, велика динамика активности и потреба да се увек „буде у току“ присиљавају спортска удружења да све више у том смислу профилирају своје оперативне кадрове.

6.4 Public relations

Основни задатак ПР менаџмента је представљање рада и активности мора бити усмерен на:

- информисање спортске и шире јавности.
- информисање надлежних Националних спортских институција о активностима КСС.

Обавештавање јавности могуће је вршити путем:

- електронских медија
- писаних медија
- кроз сопствено издаваштво (часописи, информатори, годишњи и четворогодишњи билтени
- социјалне мреже
- сајт КСС.

Такође једна од важних улога ПР менаџмента је и потрага за донацијама и спонзорствима као алтернативним и додатним начином финансирања који су неопходни за остваривање циљева и многих програма КСС.

6.5 Волонтери

Цео систем кендо спорта у Србији се заснива на волонтеризму почев од кадрова КСС-а преко кадрова у клубовима како управљачких, административних тако и стручних.

Волонтеризам је заступљен и веома битна карика у организацији такмичења, што је веће такмичење потребан је већи број волонтера као техничко особље и за многе друге делатности. Овде се јавља веома велики проблем јер је тешко мотивисати младе људе који се баве кендо-ом и друге да се придруже техничким тимовима и да учествују у организацији великих догађаја где ће стећи веома лепа и корисна искуства.

7. Организација великих међународних такмичења

Организацијом великих кендо такмичења постиже се низ погодности. Међутим, организација таквих догађаја је захтевна, тражи добру усклађеност не само спортских структура у Србији, него и локалне заједнице, те међународних институција, и захтева њихову пуну подршку.

Такмичења морају бити организована строго по правилима ЕКФ, односно ИКФ, што не оставља много слободе за импровизацију. Такве организације захтевају знатну инвестицију, али ако се она рационално расподели на све чиниоце (локална заједница – град организатор, национални савез, спонзори, помоћ међународног савеза и сл.) коначни ефекат може бити позитиван, јер овакве манифестације, посебно ако је број учесника велики, доприносе туристичком капацитету – пуне хотеле и ресторане, а кроз уплате котизација може се растеретити део трошка техничке организације.

Као предности организације великих такмичења можемо набројити:

- промотивног ефекта - организатора и КСС, те кендо-а у ширем смислу кроз ангажирање медија (писани, ТВ и остали електронски медији)
- повећање угледа КСС-а и града домаћина у ЕКФ, ИКФ и осталим националним савезима
- омогућавање властитим такмичарима да се боре на свом терену
- тренирање шире кендо популације у стручним пословима организације (волонтери)
- евентуална финансијска добит за организатора након завршних усклађења трошкова
- стицање искуства у суђењу и организацији
- подизање спорта на виши ниво

КСС се показао, а посебно задњих неколико година успешном организацијом низа великих међународних такмичења као што су Балкан куп и традиционално такмичење Београд трофеј које је задњих година прерасло у највеће клубско такмичење у Европи. Због високог организационог достигнућа КСС је добио и организацију Европског првенства 2019. године и у овом четворогодишњем кварталу нам предстоји и организација још једног балканског првенства.

8. Спровођење, праћење, вредновање и извештавање

8.1 Спровођење

КСС ће формирати посебан тим на челу са председником који ће се бавити праћењем, координацијом и евалуацијом. Евалуацијом ће се обухватити:

- Активности администрационо-организационих целина,
- Послови и задаци у процесу тренажних и инструкторских активности
- Процес извршавања одлука органа КСС и законитости у финансијском пословању.

Евалуацијом и контролом ће се обезбедити да стварне реализоване активности буду подударне са планираним. Уколико се укаже потреба, поједине активности ће се кориговати или ће се ући у поновни процес планирања и реализације у складу са одлукама органа КСС.

8.2 Праћење

КСС ће у складу са извештавањима Министарству омладине и спорта и другим институцијама, пружити све неопходне податке и информације у формату који се захтева по предвиђеним процедурама, како би се омогућио јасан увид у спровођење програма развоја кендо-а у Србији. У том смислу КСС ће сарађивати и са Олимпијским комитетом Србије, Спортским савезом Србије, и индиректним буџетским корисницима: Заводом за спорт и медицину спорта РС и Антидопинг агенцијом РС.

8.3 Оцењивање

Оцењивањем се утврђује напредак у спровођењу Програма развоја кендо-а у

Србији односно процењују опипљиви резултати постигнути спровођењем одређених активности и мера којима се достижу унапред дефинисане вредности.

Евалуира се:

- напредак који је остварен у односу на полазно стање применом одређене конкретне активности,
- процењује ефекат који је остварен,
- процењују последице конкретних активности које су довеле до позитивног или негативног исхода са препорукама за евентуално ревидирање Плана у том смислу.

Процењује се релевантност Програма и Акционог плана конкретно:

- достизање ефеката по предвиђеним временским интервалима,
- са којом ефикасношћу,
- са којим људским ресурсима,
- да ли су све промене које су објективно настале одрживе и како ће се одрживост надаље институционално пратити.

8.4 Извештавање

На годишњем нивоу КСС ће вршити извештавање својих чланова о спровођењу стратегије путем своје интернет странице као и на редовној скупштини КСС.

Такође вршиће се извештавање надлежног Министарства на зато прописаним обрасцима.

Сви извештаји који се презентују јавности биће у корелацији са Финансијским извештајима.

Дужност КСС је да пружи: редовни, стандардизовани, веродостојни, релевантни, јасни и сажети извештај, који истовремено мора бити аналитичан и имати критички однос према степену реализације Програма.

9. Акциони план

Р.БР	МЕРЕ, АКТИВНОСТИ, ЦИЉЕВИ	ПОКАЗАТЕЉИ	ИЗВОРИ ВЕРИФИКАЦИЈЕ	ОЧЕКИВАНИ ЕФЕКАТ
1.	Повећати број клубова	Број клубова	АГП регистар	повећање броја клубова уопште до 25%
2.	Редуковати систем такмичења на два нивоа: - регионални - национални	Унапређен систем такмичења	Правилници КСС и извештаји	Унапређивање рада и система спорта везана за кендо
3.	Увести или редуковати постојеће регистре: - чланова – такмичара - такмичарских резултата и освојених бодова - полагања и звања - судија - тренера – спортских стручњака	Постојање и ажурност регистара	Урађена анализа стања	

	- здравствени регистар			
4.	Промовисати кендо цињано на женску популацију	Повећан број жена у кендоу	Урађена анализа стања кроз регистар чланова	повећање броја жена које се баве кендо-ом до 20%
5.	Увести још женских кадрова у управљање и рад у КСС			
6.	Организовати курсеве и семинаре за стицање звања спортски стручњак	Повећан број спортских стручњака и тренера у кендоу	Урађена анализа стања кроз регистар спортских стручњака	увећање броја школованих и квалификованих стручњака за кендо до 20% и њихово ангажовање у раду,
7.	Организовати већи број семинара за тренере са домаћим и страним предавачима			
8.	Организовати већи број судијских обука и семинара са домаћим и страним предавачима			
9.	Организовати већи број семинара за такмичаре са домаћим и страним предавачима	Већи број квалитетнијих такмичара и бољи спортски резултати	Урађена анализа стања кроз извештаје о такмичењу	повећање броја освојених одличја на међународном нивоу за 25%,
10.	Интезивирати рад у напредном нивоу тренинга			
11.	Створити услове за већи број такмичара на међународним такмичењима			
12.	Повећати број полагања у Србији за КЈУ и ДАН звања у складу са правилницима КСС и ЕКФ	Већи број КЈУ и ДАН звања	Урађена анализа стања кроз регистар звања	увећање броја инструктора који су освојили неки од виших рангова до 50%,
13.	Набавити одређен број опрема за јуниоре које ће бити у власништву КСС које ће се давати на реверс клубовима и јасно дефинисати начин њиховог коришћења	Већи број јуниора	Урађена анализа стања кроз регистар чланова	увећање броја популације до 18 година која се бави кендо-ом до 30%, увећање броја учесника на летњим камповима до 40%,
14.	Повећати број и посећеност јуниорских кампова			
15.	Организовати Кихон такмичења за људе без опреме			
16.	Остварити повезаност са образовним системом кроз Савез за школски спорт кроз промотивне и такмичарске активности			
17.	Интезивирати PR активности и медијско представљање кендоа у Србији	Повећање свести о кендо-у у Србији	Урађена анализа стања	популаризација кендо-а међу грађанима и омасовљавање учешћа на кендо манифестацијама, побољшање квалитета организације такмичења у Србији, побољшање информисања јавности о свим кендо догађајима и интензивније промовисање бављерња кендо-ом у јавним гласилима, повећање броја волонтера укључених у рад и активности КСС за 30%,
18.	Организовати више акција за прикупљање и обуку волонтера	Већи број волонтера на кендо догађајима	Урађена анализа стања	
19.	Организација ЕКЦ2019	Организација такмичења навишег нивоа	Урађена анализа стања кроз финансијске и друге извештаје	

20.	Проширење обима и садржаја здравствених услуга	Већи број урађених општих или посебних прегледа такмичара	Урађена анализа стања кроз здравствени регистар	унапређење здравствене заштите свих који се баве кендо-ом и смањен број повреда
-----	--	---	---	---

10. Завршне одредбе

Ово је кључни моменат за даљи развој кендо-а у Србији. Интерес свих нас је да се направи и усвоји Програм развоја кендо-а искључиво због чињенице да се у хаотизму многих »стратегија« губи основни смисао кендо.а, тј. његов дух, али И могућности да се на адекватан начин задовоље потребе кендока у Србији, усмерених како на резултат и такмичење тако и на лично усавршавање.

Неспорно је да је план развоја неопходан. Такође је неспорно да је за добар резултат, проистекао из тог процеса неопходан јасан и прецизан редослед потеза.

Обавезе које имамо према ЕКФ-у, а то значи и према ИКФ-у, од нас траже нове вредности које до сада нисмо показивали. Посебна одговорност мора бити у организацији Европског првенства 2019. године у Београду.

Покренимо у нама:

- добронамерност и толерантност
- професионалност (не политиканство и "кључ" системе)
- интегративност (способност брзих реструктурирања и интеграција)
- доследност (стриктно поштовање устројених норми и стандарда)

Уколико успемо у овом онда са сигурношћу можемо поручити домаћој спортској јавности да ћемо бити носиоци успеха Српског кендо-а на Светским, Европским и Балканским шампионатима.